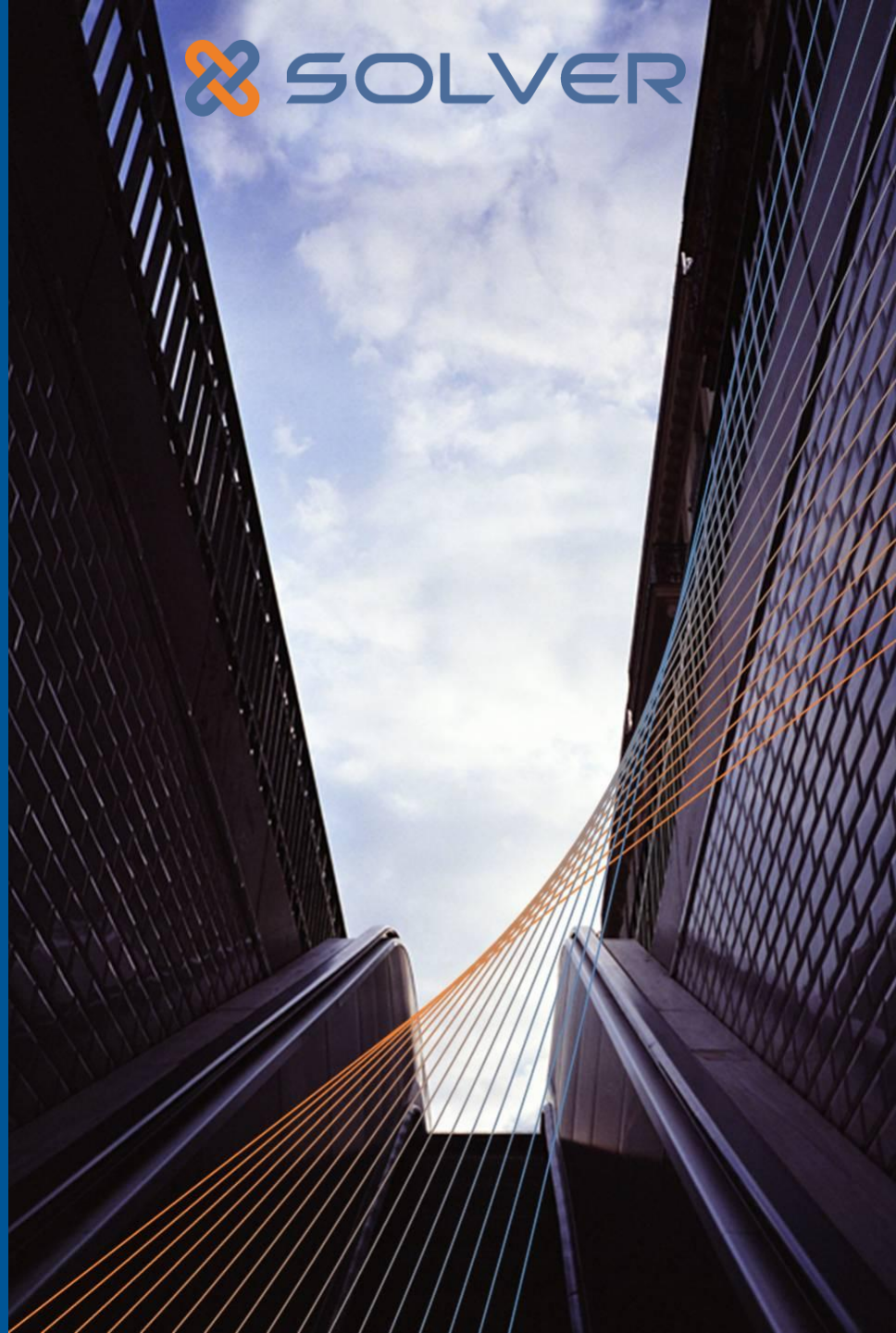


Projekt. Droga do sukcesu.

Gdańsk, 26 maja 2010 r.



Agenda

- Planowanie – najbardziej znane narzędzie controllingu
- Przed projektem
- Organizacja projektu
- Koniec – sukces czy porażka?
- Pytania

Efektywność procesu planowania

- Czas trwania jednego cyklu planistycznego
 - złożoność modelu budżetowego i skala organizacji
 - proces trwający nawet 6 miesięcy
 - co z prognozami?
- Pliki z danymi i ich wersje
 - gromadzenie (foldery, podfoldery, wersje) 70%
 - przetwarzanie (pliki, arkusze, łącza) 10%
 - analiza (powiązanie z informacjami dodatkowymi) 20%

Kiedy czas na zmiany ?

- MS Excel – najczęściej wykorzystywane narzędzie w controllingu
- Zalety
 - powszechny
 - znajomość obsługi
 - uniwersalny
- Wady
 - błędy w odwołaniach linków do innych plików
 - kłopotliwa modyfikacja i utrzymanie jednolitych arkuszy
 - trudne zarządzanie plikami

Kiedy czas na zmiany ?

- MS Excel –

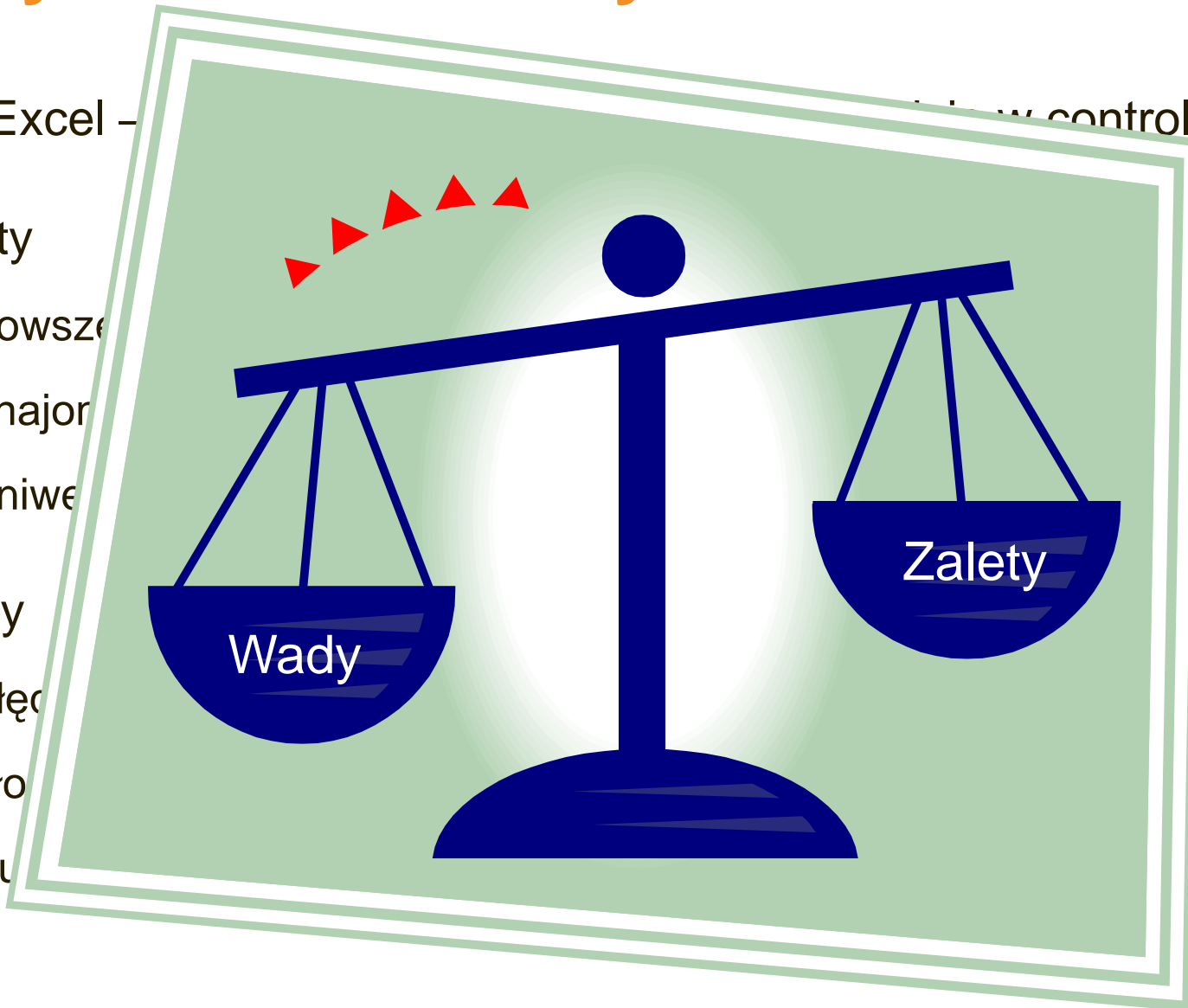
... w controllingu

- Zalety

- powsze
- znajom
- uniwe

- Wady

- błęd
- kłó
- tru



Przed startem

- Opracowanie procesu
- Przygotowanie modelu
- Zarys procedur
- Wybór rozwiązania
 - technologia
 - narzędzie
 - warsztaty

Organizacja projektu

Część merytoryczna:
plany funkcjonalne,
procedury budżetowe,
modele planistyczne

Część techniczna:
budowa aplikacji



Zespół projektowy

Część merytoryczna:
Firma konsultingowa
+
Wybrani pracownicy
z centrali i terenu (w
100% delegowani do
projektu)

Część techniczna:
Firma konsultingowa
+
Wybrani pracownicy
Działu Controllingu
(przyszli administratorzy
aplikacji)

Koniec projektu. Sukces?

- Zatwierdzone procedury budżetowe
- Gotowy proces planowania
- Działająca aplikacja
- Termin zakończenia zgodny z harmonogramem
- Budżet projektu nieprzekroczony

Szkolenia

Procedury budżetowe

Aplikacja (narzędzia IT)

Administratorów / Użytkowników zaawansowanych



Użytkowników końcowych

Grupa menadżerów

Spotkania informacyjne

- Przedstawienie celów projektu (zaangażowanie menadżerów w proces planowania i odpowiedzialność za budżet) – w trakcie trwania projektu
- Przedstawienie efektów projektu – po zakończeniu projektu
- Udział w spotkaniach Członków Zarządu, Dyrektora Finansowego

Kluczowe elementy sukcesu

- zespół projektowy
- procedury budżetowe
- dystrybucja wiedzy
- spotkania informacyjne
- Administrator po stronie biznesu

Pytania





SOLVER
B 2 B - C O N T R O L L I N G . P L

Adaptive Planning Budżetowanie, Prognozowanie i Raportowanie staje się Proste